

# CASH

**Buena moneda.** Los caraduras, *por Alfredo Zaiat*

**Deseconomías.** Con el sueldo embargado, *por Julio Nudler*

**Provincias.** Ganadores y perdedores, *por Claudio Lozano*

Image Bank



Los laboratorios nacionales y extranjeros se pelean por un mercado de 4500 millones de pesos. Y el campo de batalla es la Ley de Patentes. Durante la convertibilidad, los precios de los medicamentos aumentaron 144 por ciento

# Venta libre




## Haga Click en su cabeza.

[www.bancogalicia.com.ar](http://www.bancogalicia.com.ar)  
**Internet Banking Galicia**  
Su Banco las 24 horas

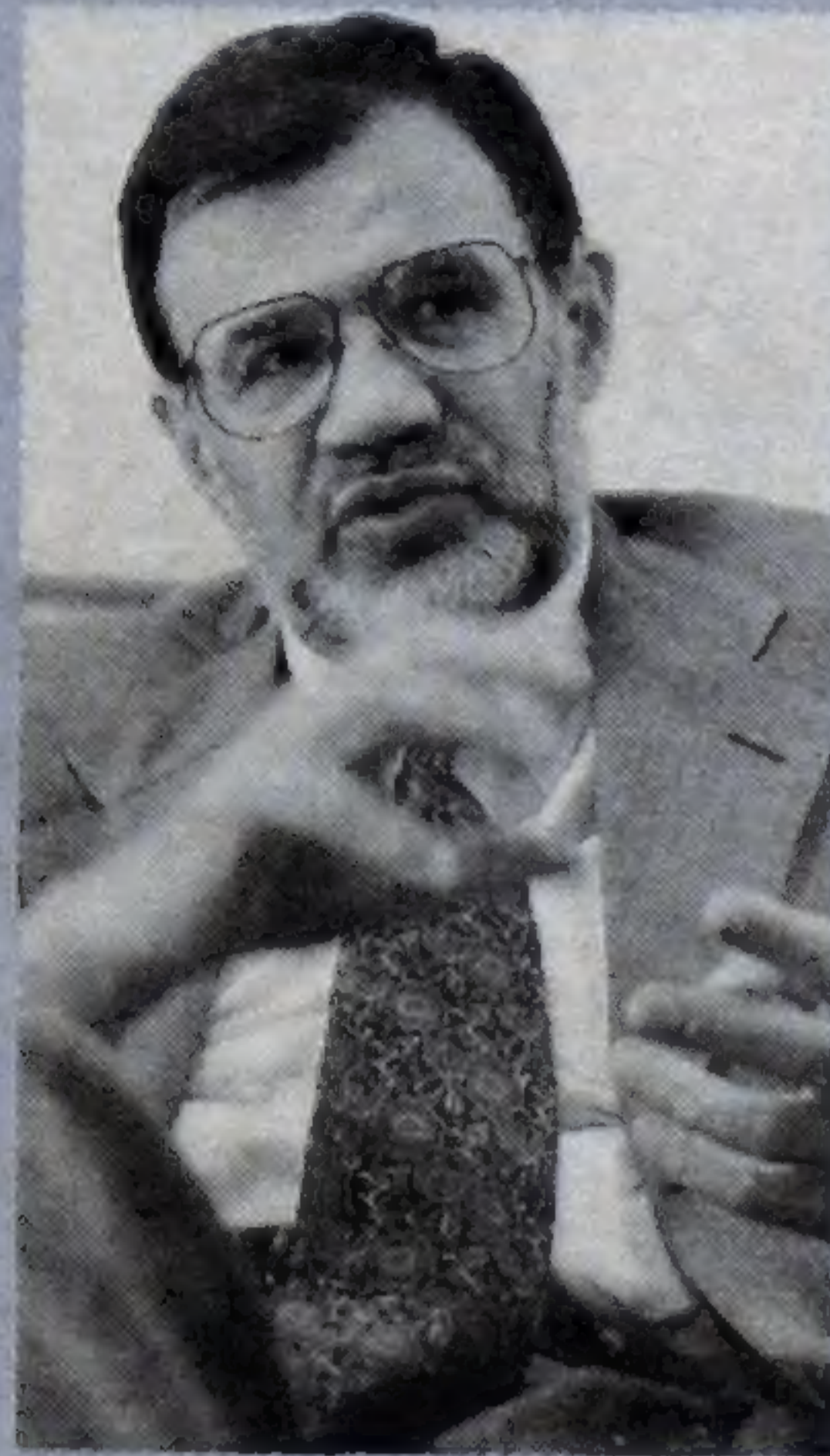
**Consulte todas las cuentas de su empresa a través de Internet.**

**Galicia Office.** La forma más sencilla, práctica y económica de obtener información para la toma de decisiones.

PARA MÁS INFORMACIÓN LLAME AL 4329-6585 DE LUNES A VIERNES DE 7 A 20 HS.

**Banco Galicia**   
A usted lo beneficia

## ¿Cuál es



## Documentos

**IMPACTOS SECTORIALES DEL PROCESO DE INTEGRACIÓN DEL MERCOSUR: los casos del sector calzado y del sector farmacéutico**

**Marta Bekerman-Pablo Sirlin**

Facultad de Ciencias Económicas, UBA.

Documento de Trabajo N° 9 del Centro

de Estudios de la Estructura Económica (Cenes)



Con independencia de sus altibajos, el proceso de integración regional del Mercosur ha generado profundos cambios en la lógica de funcionamiento de los distintos sectores productivos, entre ellos, los considerados en este estudio. En particular, se abordan los cambios ocurridos en las formas de organización de la producción, las estrategias empresarias, los niveles de actualización tecnológica y la demanda regional.

"... Lo que podemos hacer desde el Central es fijarles normas a los bancos, que encarezcan los préstamos al sector público", le dijo Martín Lagos, vicepresidente del BCRA, al enviado del diario *La Nación* a Dallas, donde se celebraron unas jornadas sobre dolarización. Lagos explicó que están estudiando subirles los requisitos de capital a los préstamos de los bancos a las provincias o al Estado nacional. La iniciativa sería sorprendente si no proviniera de la original conducción monetaria que encabeza **Pedro Pou**. Suena algo ilógico, o quizás absurdo, que una medida gubernamental procure elevar el costo del endeudamiento gubernamental. Si al Estado tanto le molesta que le presen plata, lo que debe hacer es no pedirla. ¿Será un misil de Pou contra Mario Vicens (Hacienda) y Daniel Marx (Financiamiento)?

### EL CHISTE

El primer día Dios creó el sol, entonces el Diablo, contrariado, creó los rayos ultravioletas. El segundo día Dios creó el sexo. El Diablo no debió pensar mucho y creó el matrimonio. El tercer día Dios creó un economista. Esto significó un desafío intelectual para el Diablo, quien luego de mucho pensarlo creó un segundo economista.

## El negocio de la semana

El nombre de la OTAN da confianza. Al menos, eso estimaron quienes no lo invocaron en vano y se hicieron con un botín de 9 millones de dólares. Los damnificados: los incautos ejecutivos del grupo Pioneer Electronic, que creyeron conseguir un multimillonario contrato secreto con la Alianza Atlántica. La filial estadounidense del grupo confió en las cartas de presentación de un grupo de estafadores —con los que sólo se comunicaron por teléfono— y les entregó muestras de costosos equipos informáticos. El argumento empleado por los desconocidos fue que la organización militar necesitaba material altamente sofisticado para comprobar las huellas digitales de sus tropas. Tras la recepción de las carísimas muestras, los potenciales compradores colgaron el teléfono.

# 3597

**millones** fueron los dólares que durante 1999 aportaron a la economía argentina las exportaciones del complejo soja (semillas, aceites, harinas, pallets y tortas). Con estos valores, que representaron el 14,4 por ciento de las exportaciones y un aumento del 14,6 por ciento con respecto al '98, la soja y sus derivados se ubicaron por encima de los combustibles —petróleo y gas—, que lograron ventas por 2649,6 millones; un crecimiento del 18,7 por ciento fundamentalmente explicado por el aumento de los precios internacionales. El sector automotor generó divisas por 1965,7 millones, un 42,9 por ciento menos que en 1998, y quedó relegado al tercer lugar.

### EL ACERTIJO

Una máquina fabrica pelotas de ping pong. Cuando se pone en marcha, elabora una pelota cada segundo y dobla la cantidad cada segundo. En un minuto llena un recipiente. ¿En qué segundo estará el recipiente por la mitad?

**Respuesta:** En el segundo cincuenta y nueve, un segundo antes de que se cumpla el minuto y se lleve el recipiente.

## RanKing

Ventas de autos por modelos —enero/febrero de 2000— unidades	
1. Palio	5496
2. Gol	4385
3. Corsa	4321
4. 206	2302
5. Escort	2058
6. Ka	2054
7. Polo Classic	1927
8. Mégane	1701
9. Fiesta	1465
10. Clio	1416

Fuente: Adefa.

La producción automotriz creció en los dos primeros meses del 2000 un 52,5 por ciento CON respecto a igual período del año anterior. No obstante, la magnitud del crecimiento sólo indica un lento regreso a los volúmenes previos a la crisis posterior a la devaluación del real. En cuanto a los modelos más vendidos, continúa el predominio de los vehículos de valores bajos y medios.

## Venta libre

**POR ROBERTO NAVARRO**

Los laboratorios nacionales y extranjeros decidieron apuntar al flanco más débil de la sociedad para dirimir su pelea por la ley de Patentes: el miedo de la gente a que suban los precios de los medicamentos. Los locales advierten que, si no se modifica la norma que regirá a partir de octubre, se incrementarán los valores de los fármacos porque se está creando un mercado monopolístico. Las multinacionales replican que la modificación propuesta por la industria nacional, que condiciona el otorgamiento de patentes a que el nuevo producto se fabrique en el país, elevará los costos de producción y se dispararán los precios. La disputa real es por ver quién se queda con la porción más grande de un mercado de 4500 millones de dólares anuales, en el cual no existe competencia por precios. En la contienda, el único perjudicado es el consumidor. Hasta ahora, desde la liberación de precios en 1991, el consumidor quedó a merced de los laboratorios. Los precios de los remedios aumentaron 144 por ciento desde entonces, lo que provocó una reducción del consumo en unidades en un 20 por ciento. Y cualquiera sea el desenlace de la disputa entre los laboratorios nacionales y extranjeros, también lo tendrá como víctima. El Gobierno, en tanto, mira para otro lado. En el equipo económico de Machinea sostenían, antes de ocupar los despachos del Palacio de Hacienda, que una de sus batallas iba a ser la pelea con los laboratorios para bajar los precios de los medicamentos. Al parecer, abando-

naron la lucha antes de empezar. Y ahora el Gobierno sólo se limita a actuar de árbitro de esa pelea millonaria por controlar un mercado muy sensible, acosado por las presiones de los laboratorios nacionales y del gobierno norteamericano.

En la misma línea de apostar al miedo de la población para ganar la partida, Caeme, la cámara que agrupa a los laboratorios extranjeros, jugó una carta fuerte. En diálogo con Cash, su director ejecutivo, Martín Massini Ezcurra, aseguró que la industria local está utilizando drogas de origen indio y paquistaní para bajar costos y que sus estándares de calidad de producción son inferiores a los aceptados internacionalmente. Pablo Challú, titular de Cilfa, la cámara local, aseguró a este suplemento que, cuando se hiciera pública esa acusa-

**Socios:** Los 25 laboratorios líderes (nacionales y extranjeros) son socios en Farmastar, droguería que maneja el 68% de la distribución de medicamentos.

ción, respondería con acciones legales.

Mientras pelean siguen compartiendo un negocio en el que uno y otro ganan. El año pasado, la industria local se quedó con el 54 por ciento de las ventas y las multinacionales con el 46% restante. La Argentina es el cuarto país del mundo en consumo de fármacos por persona, con un promedio de 186 dólares anuales. Esa posición de privilegio se consiguió a

¿POR QUE EE.UU. PRESIONA POR PATENTES?

## Remedios para ricos

En estos días los representantes de la Secretaría de Comercio norteamericana recorren los países subdesarrollados apurando las sanciones de leyes de patentes que protejan los intereses de los laboratorios medicinales de Estados Unidos. En el caso argentino, exigen que no se modifique la actual legislación, que comenzará a regir en forma efectiva a partir de octubre. La razón de tal apuro es que el final del proyecto Genoma Humano, que anunció la semana pasada con bombos y platillos el presidente, Bill Clinton, revolucionará el mercado de fármacos.

Hace más de dos décadas que Estados Unidos viene presionando para que haya una ley de patentes que respete la exclusividad de fabricación de los laboratorios que investigan y desarrollan los medicamentos. Y que éstos decidan si quieren otorgar licencias pagas a las industrias locales de cada país. La ley argentina prevé que a partir de octubre cada nuevo medicamento que llegue al país gozará de una patente que le otorgará al laboratorio que la desarrolló exclusividad de explotación por 20 años. La ley rige sólo para las nuevas drogas, no para las que ya están en el mercado. Se pensaba, por lo tanto, que el cambio sería gradual, ya que anualmente sólo se renuevan el 5 por ciento de las drogas. Pero ahora habrá un cambio radical.

A partir del proyecto Genoma Humano, que descifró las características de todo el mapa genético del hombre, la industria farmacéutica desarrollará toda una nueva gama de medicamentos basados en la corrección de los defectos genéticos. Así, en pocos años, saldrá al mercado un nuevo menú de medicamentos, que quedaría afectado en su totalidad por la ley de patentes. Los especialistas anuncian que, en un principio, estos fármacos, que se espera extiendan la expectativa de vida en un 30 por ciento, serán muy caros. Por lo que seguirán conviviendo con los medicamentos actuales, que serán consumidos por los más pobres.

# Medicamentos precios



pesar de que la tercera parte de la población prácticamente no consume medicamentos porque no puede pagarlos. La explicación de esta aparente contradicción es que los medicamentos cuestan aquí el doble, el triple y hasta cinco veces más que en otros países de Latinoamérica. Y son incluso más caros que en la mayoría de los países de Europa.

En el mercado operan 280 laboratorios, pero los primeros 20 se quedan con el 70 por ciento de las ventas. Además, los 25 laboratorios más importantes (nacionales y extranjeros juntos) son socios en Farmastar, la droguería que maneja el 68 por ciento de la distribución de medicamentos del país. De esta manera, articularon un oligopolio horizontal y vertical, manejando el mercado y la distribución. La competencia se alejó del ríspido terreno de la pelea por precios y se centró sólo en fuertes campañas de marketing para convencer a los médicos de que receten sus productos. Hubo un intento fallido en 1994 para que los médicos pudieran recetar por el nombre de la droga y no por marca. Así, la gente elegiría con su farmacéutico el producto más barato. Un sistema similar al que usaron Estados Unidos, Canadá y varios países europeos para generar competencia. Pero el lobby farmacéutico frenó la iniciativa en el Congreso. En 1995, bajo la presión del gobierno de los Estados Unidos, el ex presidente Carlos Menem vetó la mayor parte de la ley de Patentes aprobada por el Congreso. Según los laboratorios locales, aquel veto favoreció los intereses de las multinacionales. La norma, tal como quedó, le da al laboratorio que investiga y desarrolla un nuevo fármaco la exclusividad para su explotación en el país durante 20 años. Siete meses antes de que venza el período de transición que prevé la legislación, la industria local afirma que hay que reinterpretar la ley y dejar aclarado que la palabra explotación significa fabricación. O sea que, para que se otorgue una patente, el laboratorio que desarrolló el producto debe fabricarlo en el país.

El diputado frepista Rafael Flores, que presentó el proyecto de mo-

dificación de la ley, señaló a Cash que "si no se exige a los laboratorios extranjeros que fabriquen acá, van a levantar las plantas y se van a ir a producir donde les salga más barato". Tanto Brasil como Uruguay previeron el problema e incluyeron en sus

legislaciones cláusulas que obligan a las multinacionales a fabricar los medicamentos en sus países para obtener la patente. En un contexto en el que todos los días se muda una empresa hacia el socio mayor del Mercosur, muchos suponen que, si la ley

comienza a regir tal como está, los laboratorios se irán hacia Brasil.

En una batalla de datos por mostrar quién tiene razón, la cámara local presentó esta semana en la Comisión de Industria de la Cámara de Diputados estadísticas que muestran que en los últimos dos años las importaciones de las multinacionales aumentaron un 400 por ciento y que 15 de los 40 laboratorios extranjeros que operan en el país sólo se dedican a importar productos. "Si los dejamos, en octubre levantan campamento y se pierden cien mil de puestos de trabajo", exageraron. Además, aseguran que en estas condiciones a las multinacionales les convendrá importar poco y caro, por lo que se dispararán los precios. En la cámara que reúne a las multinacionales se preparan para demostrarles a los le-

**Ventas:** El año pasado, la industria local se quedó con el 54 por ciento de las ventas, mientras que las multinacionales lo hicieron con el 46% restante.

gisladores que la preocupación de los nacionales por una hipotética disparada de precios que afecte a la población no se condice con su política de precios vigente. "A pesar de que no invierten en investigación y desarrollo, y que sólo copian lo que nosotros creamos, los precios de las copias locales son, en promedio, un 20 por ciento más caras que los originales", afirman.

Desde la Secretaría de Defensa de la Competencia ven con recelo la posibilidad de que un mercado que se viene comportando de manera oligopólica se convierta directamente en un monopolio. La ley dice que si los laboratorios dueños de la patente no proveen al mercado satisfactoriamente y a precios razonables, se dispararán licencias automáticas que permitirán copiar a los demás laboratorios pagando un canon del 3 por ciento. Precios razonables es la misma figura que utilizó Cavallo en los contratos de peaje y que derivó en precios astronómicos. ■

■ Los laboratorios nacionales y extranjeros pelean por un mercado de 4500 millones de pesos.

■ Ahora, como antes, el perjudicado es el consumidor. Desde 1991, los remedios aumentaron 144 por ciento.

■ El equipo de Machinea prometía, antes de asumir, que una de sus batallas era contra los laboratorios para bajar precios.

■ Pelea que ha abandonado.

■ El Gobierno sólo se limita a actuar de árbitro en la guerra de laboratorios sin intervenir en el mercado.

■ Estados Unidos está ejerciendo una fortísima presión para favorecer la posición de los laboratorios extranjeros.

■ Los nacionales se defienden advirtiendo que, si no se modifica la ley de Patentes, se dispararán aún más los precios.

**MARTIN MASSINI EZCURRA CAEME (laboratorios extranjeros)**

## "Calidad inferior"

"Si Argentina reforma la ley, estaría incumpliendo acuerdos internacionales que firmó en su oportunidad. El país tendrá problemas no sólo con los Estados Unidos, también con otras naciones que desarrollan drogas originales. Se habla de que las leyes brasileña y uruguaya exigen la fabricación local, pero Estados Unidos ya advirtió que denunciará a esos países ante la Organización Mundial de Comercio. Los que están a favor de la reforma no defienden a la población sino a los intereses de los laboratorios nacionales. Hay productos que no se pueden fabricar acá por una cuestión de tecnología. Otros, porque saldrían mucho más caros y así se perjudicaría al consumidor. Los laboratorios nacionales no entienden nada de esto, porque hasta ahora sólo copiaron. No son conscientes de los verdaderos costos que tiene una industria que investiga y desarrolla. Además, últimamente vienen bajando costos, importando las drogas desde la India y Paquistán. Y sus estándares de calidad de producción son inferiores a los aceptados internacionalmente."

**PABLO CHALLU presidente de CILFA (laboratorios nacionales)**

## "Presiones inconcebibles"

"Está claro que cuando los legisladores redactaron la ley y escribieron la palabra explotar estaban pensando en que los medicamentos sean fabricados en el país. De otro modo, esa iniciativa sería una invitación a que las multinacionales levanten las plantas y dejen una oficina de importación. Nos acusan de que esperamos hasta que faltaran pocos meses para la vigencia de la ley, pero en realidad hace años que venimos hablando del tema y la presión del gobierno norteamericano no permitió que se reabriera la polémica. Quizás hoy, con lo que está pasando en otros sectores, se entienda que las multinacionales producen en el país que le es más conveniente de cada región. Como Brasil los obliga a fabricar en su territorio para adjudicarles una patente, las empresas volarán hacia allá. Si el mercado de medicamentos queda en manos de multinacionales que ni siquiera tienen producción local, los precios no tendrán techo. Las presiones que está soportando el gobierno nacional son inconcebibles. Somos un país soberano y debemos defender nuestros intereses".

**ROBERTO DVOSKIN asesor del Ministerio de Economía**

## "Precios administrados"

"El mercado de medicamentos viene funcionando de manera oligopólica, sin competencia de precios. El gobierno anterior liberó no sólo los precios, también la salida de nuevos medicamentos. Así, los laboratorios lanzaron al mercado miles de productos con cambios triviales, que no aportan nada nuevo, con el propósito de disimular aumentos de precios. El país debe tener una ley de patentes, porque no se puede aceptar que un laboratorio gaste 600 millones de dólares en investigar y otro lo copie. Pero el Estado puede hacer mucho para controlar los precios. Se puede ir hacia un régimen de precios administrados, como el que existe en Alemania, en donde una comisión de 250 especialistas va siguiendo el precio y la salida de los medicamentos, y los compara con los precios de otros países. También, como en la mayoría de los países del mundo, el Estado, que es el cliente más grande de los laboratorios, puede presionar sobre el mercado ejerciendo su poder de compra. De última, el Estado podría tener un laboratorio propio, que no es pecado".

## Reportaje provincias

- "Las provincias no tenían otra posibilidad de reducir el déficit".
- "Nadie estaba dispuesto a seguir financiando sus crecientes desequilibrios".
- "Los acuerdos que vamos alcanzando están muy focalizados en los distritos que atraviesan una situación insostenible".

■ "Las provincias que están en la situación más complicada, a principios de año pagaban salarios con uno o dos meses de atraso".

■ "Eso también genera conflicto social".

■ "Cuando una provincia no cumple con el resultado comprometido, se sale del programa de ayuda de Economía".

■ "En eso no hay alternativa, porque lo que queremos es eliminar el déficit".

Cesación de pagos o fuerte ajuste de las cuentas. Esa era la alternativa para las provincias. Economía ayuda en la segunda opción.

Oscar Cetrángolo, subsecretario de Programación Regional. "La situación de Buenos Aires es complicada."

## ECONOMIA EXPLICA LOS PLANES DE AUXILIO

# "Situación insostenible"

POR DAVID CUFRE

Oscar Cetrángolo, subsecretario de Programación Regional, junto con su jefe, Miguel Bein, son los encargados de Economía de negociar los programas de ajuste fiscal con las provincias. En un reportaje con *Cash*, Cetrángolo expuso las razones del Gobierno para acordar con los distritos del interior mecanismos de ordenamiento de sus cuentas públicas.

**¿Qué posibilidad económica tienen las provincias de alcanzar el equilibrio fiscal en el 2003?**

—Esa es una forma de plantear el tema, pero hay otra: qué posibilidad tienen de mantener el déficit. Me queda claro que absolutamente ninguna, porque nadie se los va a financiar. Entonces hay que buscar la forma más razonable de alcanzar el equilibrio. Lo mismo ocurre con la Nación. Nosotros heredamos un déficit espectacular. Qué posibilidades tenemos de no ajus-

tarlo: ninguna. No hay alternativa.

**¿Por qué Buenos Aires quedó al margen de los planes de ajuste acordados con el Gobierno si su déficit equivale al 40 por ciento del desequilibrio global de las provincias?**

—Los acuerdos que vamos alcanzando están muy focalizados en los distritos que atraviesan una situación insostenible. Por supuesto que las provincias más grandes son las que más pesan en la magnitud del déficit global, pero no necesariamente son las que soportan la situación más grave. Ahora, la situación de Buenos Aires es complicada. El déficit del año pasado fue muy elevado, aunque no se notó tanto porque tuvieron fuertes ingresos por privatizaciones. Si la provincia sigue teniendo el comportamiento fiscal de los últimos años, va a tener un problema muy serio. Pero ellos tienen su propio programa de ajuste fiscal para este año para reducirlo de 2000 a 1200 millones.

**¿Y en el caso de Córdoba y Santa Fe?**

—Son casos similares al de Buenos Aires, pero de menor magnitud. Las tres provincias tienen un programa de reordenamiento fiscal. Y tanto ellas como las que firmaron el acuerdo de refinanciación de deudas con el Gobierno reconocen la necesidad de aprobar una ley de solvencia fiscal, como la que sancionó la Nación el año pasado.

**¿Qué pasará si los planes de ajuste ocasionan conflictos sociales?**

—Creo que la sociedad se va dando cuenta de que no es posible mantener situaciones fiscales tan desordenadas. La receptividad que tengan las medidas y los programas fiscales en cada provincia depende de cómo sea la situación institucional en cada lugar. Una misma política puede generar rechazo en una provincia y merecer un aplauso en otra. Lo que hacemos es discutir los programas y acercar argumentos para que sean consistentes. **Pero aun así, ¿las provincias pueden tener dificultades para que la gente acepte los recortes de gastos?**

—Insisto en un punto. Las provincias que están en la situación más complicada, a principios de año pagaban salarios con uno o dos meses de atraso, y la coparticipación con sus municipios estaba atrasada en cuatro meses. Eso también genera conflicto social. Yo no soy quién para evaluar cuál es el conflicto social más grave. Pero lo que sí me queda claro es que ningún gobierno puede tener una política fiscal que comprometa pagar lo que no puede pagar.

**Los programas de refinanciación establecen estrictas metas trimestrales de reducción de los déficit. ¿Qué pasará si una provincia atraviesa una situación de emergencia, como las inundaciones de este momento en el noroeste?**

—Acordamos metas trimestrales porque queremos hacer un seguimiento del programa bastante estricto. En cuanto una provincia no cumpla con el resultado comprometido, se sale del programa. En eso no hay alternativa, porque lo que queremos es eliminar el déficit. Ahora, el presupuesto nacional y los provinciales tienen una variedad de alternativas de políticas para casos de emergencia. Desde programas específicos según el problema, hasta los propios ATN, que justamente fueron creados para cubrir situaciones de emergencia.

LA LOGICA ECONOMICA

# Gana

Las provincias de Buenos Aires por el PJ, y la ciudad de Buenos Aires son los distritos más golpeados del ajuste más drástico.

POR CLAUDIO LOZANO

Luego de las transformaciones que la Argentina viviera en las últimas décadas, los Estados provinciales están inmersos en una profunda crisis. Su base institucional resulta insuficiente para desarrollar procesos económicos de producción, circulación e intercambio de mercancías. Los efectos de la apertura comercial y financiera en términos de concentración y trasnacionalización de la economía sitúa los vectores de crecimiento de las provincias fuera de su territorio. A partir de la transferencia de responsabilidades (descentralización) en materia de vivienda, educación, salud y atención comunitaria las sumergió en una perversa lógica de ajuste fiscal.

El resultado ha sido una Argentina donde la localización espacial ha quedado en manos de la decisión del capital concentrado en su búsqueda de opciones de valorización. Situación frente a la cual los Estados provinciales compiten en la adopción de estrategias de promoción cuyo efecto principal ha sido el deterioro en la recaudación de los recursos propios. Por otra parte, la lógica del ajuste ha redundado en una estructura del gasto que, más allá de los criterios de clientelismo y corrupción, presenta hoy una fuerte rigidez dada la elevada participación del gasto en personal y la relevancia que éste tiene en la prestación de servicios esenciales.

El reciente Acuerdo Nación-Provincias que se firmara en diciembre sigue respetando esa lógica general. Lógica que se altera en razón de los acuerdos de gobernabilidad con el justicialismo. El examen del cierre fiscal de las provincias en 1999, su comparación con las previsiones que el Ministerio de Economía exhibe para cada jurisdicción en el 2000 y las pautas convenidas en la Carta de Intención con el FMI permiten afirmar lo siguiente:

1. Los montos a transferir por todo concepto desde la Nación a las provincias en el 2000 serán inferiores en \$ 33,4 millones a los de 1999. Y serán inferiores en \$ 326 millones a los efectuados en 1998.
2. Tomando la proyección que en materia tributaria realiza Economía, la principal consecuencia del Acuerdo es dejar a las provincias fuera de los incrementos de recaudación esperados. De cumplirse las estimaciones oficiales, las provincias perderían aproximadamente \$ 1995 millones.
3. De no cumplirse las estimaciones, los mecanismos vigentes también permiten que la Nación transfiera a las provincias el costo de dicho proceso. Así, frente a la caída de la recaudación tributaria en febrero, la Nación transfirió \$ 200 millones menos que los comprometidos en el Acuerdo.
4. La pauta de ajuste convenida con el FMI para el presente año impone una reducción del déficit de \$ 1489

## CINCO AL HILO

EL DESARROLLO DE LAS EMPRESAS DE INTERNET

# "No es una locura especulativa"

MAXIMILIANO FERNÁNDEZ  
Director ejecutivo de  
alternativagratis.com



POR DAVID CUFRE

**1 ¿El crecimiento explosivo de empresas que ofrecen servicios por internet tiene razones que lo justifiquen o es una burbuja especulativa?**

—Tiene fundamentos sólidos. Lo que ocurre es que aún es una incógnita cuán rápido se va a dar el cambio en la forma de hacer negocios. Cuando se instaló el primer shopping, nadie sabía si tendría éxito y al cabo de diez años se comprobó que sí. Hoy está pasando algo parecido con las empresas vinculadas con internet, salvo que los tiempos son más acelerados. La gente va a empezar a comprar por Internet, no se sabe cuándo, pero hay un nuevo vehículo de contacto con los clientes, de venta y de distribución. Seguro que este cambio generará una nueva cadena comercial y nuevos líderes. Las empresas consolidadas están apostando en compañías de internet porque se quieren anotar primero en la carrera de la nueva economía. No es una locura especulativa sino que hay fuertes fundamentos para esta explosión.

**2 ¿Hay señales de reactivación económica o la recesión continúa?**

—No hay un entusiasmo expansivo. Creo que todos

están muy expectantes, esperando señales claras de recuperación. Yo no supuse que habría una salida rápida de la recesión. Creo que el Gobierno ha actuado del modo correcto. Me parece que ahora vendrá la etapa de la reactivación, pero se irá dando de manera gradual a lo largo del año.

**3 ¿Hay expectativas ciertas de caída de las tasas de interés?**

—No creo que ocurra en el corto plazo. Lo que hace falta es credibilidad y expansión. Tengo la esperanza de que eso ocurra, pero no creo que se dé en lo inmediato. Si los vehículos de crédito nacionales fueran dinámicos y a tasas razonables, empresas como las que operan en internet no tendrían que entregar su mayoría accionaria a fondos de inversión para conseguir financiamiento.

**4 ¿El paquete impositivo traba la recuperación de la economía?**

—Imagino que traba la expansión del consumo, pero no es la única fuerza que influye para que eso pase. La tasa de desocupación y la incertidumbre por la situación económica también lo traban. La reforma tributaria seguro que no ayudó a la expansión, pero el fisco tiene que recaudar.

**5 ¿Seguirá el éxodo de empresas argentinas a Brasil?**

—En Internet y en telecomunicaciones es un proceso evidente. En Internet no es que las empresas se vayan a Brasil sino que allá se generan mejores condiciones para el desarrollo de proyectos. El Gobierno tiene que dar un mayor apoyo.

## Reportaje provincias

■ "Las provincias no tenían otra posibilidad de reducir el déficit".

■ "Nadie estaba dispuesto a seguir financiando sus crecientes desequilibrios".

■ "Los acuerdos que vamos alcanzando están muy focalizados en los distritos que atraviesan una situación insostenible".

■ "Las provincias que están en la situación más complicada, a principios de año pagaban salarios con uno o dos meses de atraso".

■ "Eso también genera conflicto social".

■ "Cuando una provincia no cumple con el resultado comprometido, se sale del programa de ayuda de Economía".

■ "En eso no hay alternativa, porque lo que queremos es eliminar el déficit".

Cesación de pagos o fuerte ajuste de las cuentas. Esa era la alternativa para las provincias. Economía ayuda en la segunda opción.

Oscar Cetrángolo, subsecretario de Programación Regional. "La situación de Buenos Aires es complicada."

### ECONOMIA EXPLICA LOS PLANES DE AUXILIO

## "Situación insostenible"

POR DAVID CUFRE

Oscar Cetrángolo, subsecretario de Programación Regional, junto con su jefe, Miguel Bein, son los encargados de Economía de negociar los programas de ajuste fiscal con las provincias. En un reportaje con Cash, Cetrángolo expuso las razones del Gobierno para acordar con los distritos del interior mecanismos de ordenamiento de sus cuentas públicas.

¿Qué posibilidad económica tienen las provincias de alcanzar el equilibrio fiscal en el 2003?

—Esa es una forma de plantear el tema, pero hay otra: qué posibilidad tienen de mantener el déficit. Me queda claro que absolutamente ninguna, porque nadie se los va a financiar. Entonces hay que buscar la forma más razonable de alcanzar el equilibrio. Lo mismo ocurre con la Nación. Nosotros heredamos un déficit espectacular. Qué posibilidades tenemos de no ajus-

tarlo: ninguna. No hay alternativa.

¿Por qué Buenos Aires quedó al margen de los planes de ajuste acordados con el Gobierno si su déficit equivale al 40 por ciento del desequilibrio global de las provincias?

—Los acuerdos que vamos alcanzando están muy focalizados en los distritos que atraviesan una situación insostenible. Por supuesto que las provincias más grandes son las que más pesan en la magnitud del déficit global, pero no necesariamente son las que soportan la situación más grave. Ahora, la situación de Buenos Aires es complicada. El déficit del año pasado fue muy elevado, aunque no se notó tanto porque tuvieron fuertes ingresos por privatizaciones. Si la provincia sigue teniendo el comportamiento fiscal de los últimos años, va a tener un problema muy serio. Pero ellos tienen su propio programa de ajuste fiscal para este año para reducirlo de 2000 a 1200 millones.

¿Y en el caso de Córdoba y Santa Fe?

—Son casos similares al de Buenos Aires, pero de menor magnitud. Las tres provincias tienen un programa de reordenamiento fiscal. Y tanto ellas como las que firmaron el acuerdo de refinanciación de deudas con el Gobierno reconocen la necesidad de aprobar una ley de solvencia fiscal, como la que sancionó la Nación el año pasado.

¿Qué pasará si los planes de ajuste ocasionan conflictos sociales?

—Creo que la sociedad se va dando cuenta de que no es posible mantener situaciones fiscales tan desordenadas. La receptividad que tengan las medidas y los programas fiscales en cada provincia depende de cómo sea la situación institucional en cada lugar. Una misma política puede generar rechazo en una provincia y merecer un aplauso en otra. Lo que hacemos es discutir los programas y acercar argumentos para que sean consistentes. Pero aun así, ¿las provincias pueden tener dificultades para que la gente acepte los recortes de gastos?

—Insisto en un punto. Las provincias que están en la situación más complicada, a principios de año pagaban salarios con uno o dos meses de atraso, y la coparticipación con sus municipios estaba atrasada en cuatro meses. Eso también genera conflicto social. Yo no soy quién para evaluar cuál es el conflicto social más grave. Pero lo que sí me queda claro es que ningún gobierno puede tener una política fiscal que comprometa pagar lo que no puede pagar.

Los programas de refinanciación establecen estrictas metas trimestrales de reducción de los déficit.

¿Qué pasará si una provincia atraviesa una situación de emergencia, como las inundaciones de este momento en el noroeste?

—Acordamos metas trimestrales porque queremos hacer un seguimiento del programa bastante estricto. En cuanto una provincia no cumple con el resultado comprometido, se sale del programa. En eso no hay alternativa, porque lo que queremos es eliminar el déficit. Ahora, el presupuesto nacional y los provinciales tienen una variedad de alternativas de políticas para casos de emergencia. Desde programas específicos según el problema, hasta los propios ATN, que justamente fueron creados para cubrir situaciones de emergencia.

### LA LOGICA ECONOMICA Y POLITICA DEL AJUSTE EN LAS PROVINCIAS

## Ganadores y perdedores

Las provincias de Buenos Aires, Córdoba y Santa Fe, dominadas por el PJ, y la ciudad de Buenos Aires, gobernada por la Alianza, son los distritos más grandes y también los que quedaron fuera del ajuste más drástico de sus cuentas.

POR CLAUDIO LOZANO

Luego de las transformaciones que la Argentina viviera en las últimas décadas, los Estados provinciales están inmersos en una profunda crisis. Su base institucional resulta insuficiente para desarrollar procesos económicos de producción, circulación e intercambio de mercancías. Los efectos de la apertura comercial y financiera en términos de concentración y transnacionalización de la economía sirvió los vectores de crecimiento de las provincias fuera de su territorio. A partir de la transferencia de responsabilidades (descentralización) en materia de vivienda, educación, salud y atención comunitaria las sumergió en una perversa lógica de ajuste fiscal.

El resultado ha sido una Argentina donde la localización espacial ha quedado en manos de la decisión del capital concentrado en su búsqueda de opciones de valorización. Situación frente a la cual los Estados provinciales compiten en la adopción de estrategias de promoción cuyo efecto principal ha sido el deterioro en la recaudación de los recursos propios. Por otra parte, la lógica del ajuste ha redundado en una estructura del gasto que, más allá de los criterios de clientelismo y corrupción, presenta hoy una fuerte rigidez dada la elevada participación del gasto en personal y la relevancia que éste tiene en la prestación de servicios esenciales.

El reciente Acuerdo Nación-Provincias que se firmó en diciembre sigue respetando esa lógica general.

Lógica que se altera en razón de los acuerdos de gobernabilidad con el justicialismo. El examen del cierre fiscal de las provincias en 1999, su comparación con las previsiones que el Ministerio de Economía exhibe para cada jurisdicción en el 2000 y las pautas convenidas en la Carta de Intención con el FMI permiten afirmar lo siguiente:

1. Los montos a transferir por todo concepto desde la Nación a las provincias en el 2000 serán inferiores en \$ 33,4 millones a los de 1999. Y serán inferiores en \$ 326 millones a los efectuados en 1998.

2. Tomando la proyección que en materia tributaria realiza Economía, la principal consecuencia del Acuerdo es dejar a las provincias fuera de los incrementos de recaudación esperados. De cumplirse las estimaciones oficiales, las provincias perderían aproximadamente \$ 1995 millones.

3. De no cumplirse las estimaciones, los mecanismos vigentes también permiten que la Nación transfiera a las provincias el costo de dicho proceso. Así, frente a la caída de la recaudación tributaria en febrero, la Nación transfirió \$ 200 millones menos que los comprometidos en el Acuerdo.

4. La pauta de ajuste convenida con el FMI para el presente año impone una reducción del déficit de \$ 1489

millones en las provincias.

5. En tanto el gasto en personal representa más de la mitad de las erogaciones provinciales y considerando que luego de la transferencia de los servicios sociales todo recorte de gasto suele expresarse, en muchas ocasiones, en reducciones salariales o nuevos despidos. En lo relativo al incremento de los recursos propios, esta posibilidad aparece limitada por la situación de crisis productiva que viven varias economías regionales.

6. El monto de endeudamiento total de las provincias asciende a \$ 20.041,5 millones. En términos globales, el pago de los servicios de dicha deuda compromete el 29,8 por ciento de los recursos coparticipables.

7. El cierre fiscal de 1999 exhibe un

**Deuda:** Doce de las trece provincias que más ajustan tienen una elevada proporción de sus recursos coparticipados afectados por el endeudamiento.

déficit acumulado en 19 jurisdicciones de \$ 3079,7 millones. Los cinco distritos restantes muestran un cierre superavitario. Cuatro de ellos estaban políticamente alineados con el gobierno de Menem (San Luis, La Pampa, Santiago del Estero y La Rioja). El quinto muestra un cierre superavitario como resultado de condiciones ex-presas de autonomía presupuestaria (ciudad de Buenos Aires).

8. De las 24 provincias, hay 17 que participan del proceso de ajuste correspondiente al 2000. Mientras el promedio nacional del ajuste implicaba una magnitud equivalente al 8,6 por ciento de los recursos propios, las provincias que se detallan a continua-

EL ACHIQUE		
PROVINCIA	% ajuste fiscal/recursos	% ajuste fiscal/recursos propios
FORMOSA	16,1	387
CORRIENTES	12,4	127
MENDOZA	12,3	40,4
NEUQUÉN	12,2	63,7
TIERRA DEL FUEGO	11,7	89,4
CHUBUT	9,8	70
RÍO NEGRO	8,1	38
TUCUMÁN	7,4	40,1
CHACO	6,2	53
CATAMARCA	6,2	79,8
JUJUY	5,3	53
MISIONES	4,8	34
SANTA CRUZ	3,2	33,6
PROMEDIO NACIONAL	3,0	8,6
SANTA FE	2,9	8,06
ENTRE RÍOS	1,9	8
CÓRDOBA	1,1	2,9
SALTA	0,2	1,4

Fuente: Elaboración propia en base a información del Ministerio de Economía y Dirección Nac. de Coordinación Fiscal con las Provincias.

ción exhiben casos donde la magnitud del ajuste previsto oscila en porcentajes que van del 34 al 387 por ciento respecto del total de recursos propios. Estas son: Formosa, Corrientes, Tierra del Fuego, Catamarca, Chubut, Neuquén, Chaco, Jujuy, Mendoza, Tucumán, Río Negro y Misiones (ver cuadros).

9. Hay cuatro casos donde la magnitud del ajuste es inferior al promedio nacional: Santa Fe, Entre Ríos, Córdoba y Salta.

10. Mientras la provincia de Buenos Aires representa el 40,5 por ciento del déficit global de 1999, su aporte en materia de ajuste durante el 2000 es nulo. Más aún, el déficit de dicha provincia se expande durante este año.

11. Córdoba y Santa Fe, que representan más del 10 por ciento del déficit global, ajustan por debajo del promedio nacional.

12. Hay siete casos que durante el 2000 observarían una situación de holgura fiscal. Provincia de Buenos Aires, San Juan, La Pampa y La Rioja expanden su déficit. Ciudad de Buenos Aires, Santiago del Estero y San Luis reducen su superávit.

13. En un contexto de reducción de las transferencias a las provincias, ciudad de Buenos Aires, provincia de Buenos Aires y Córdoba muestran un incremento de casi \$ 60 millones en los recursos que reciben de la Nación.

14. De las 17 provincias que se presentan como sujetos a ajuste, en 13 de ellas predomina la estrategia de reducción del gasto. Las excepciones son Mendoza, Misiones, Córdoba y Santa Cruz.

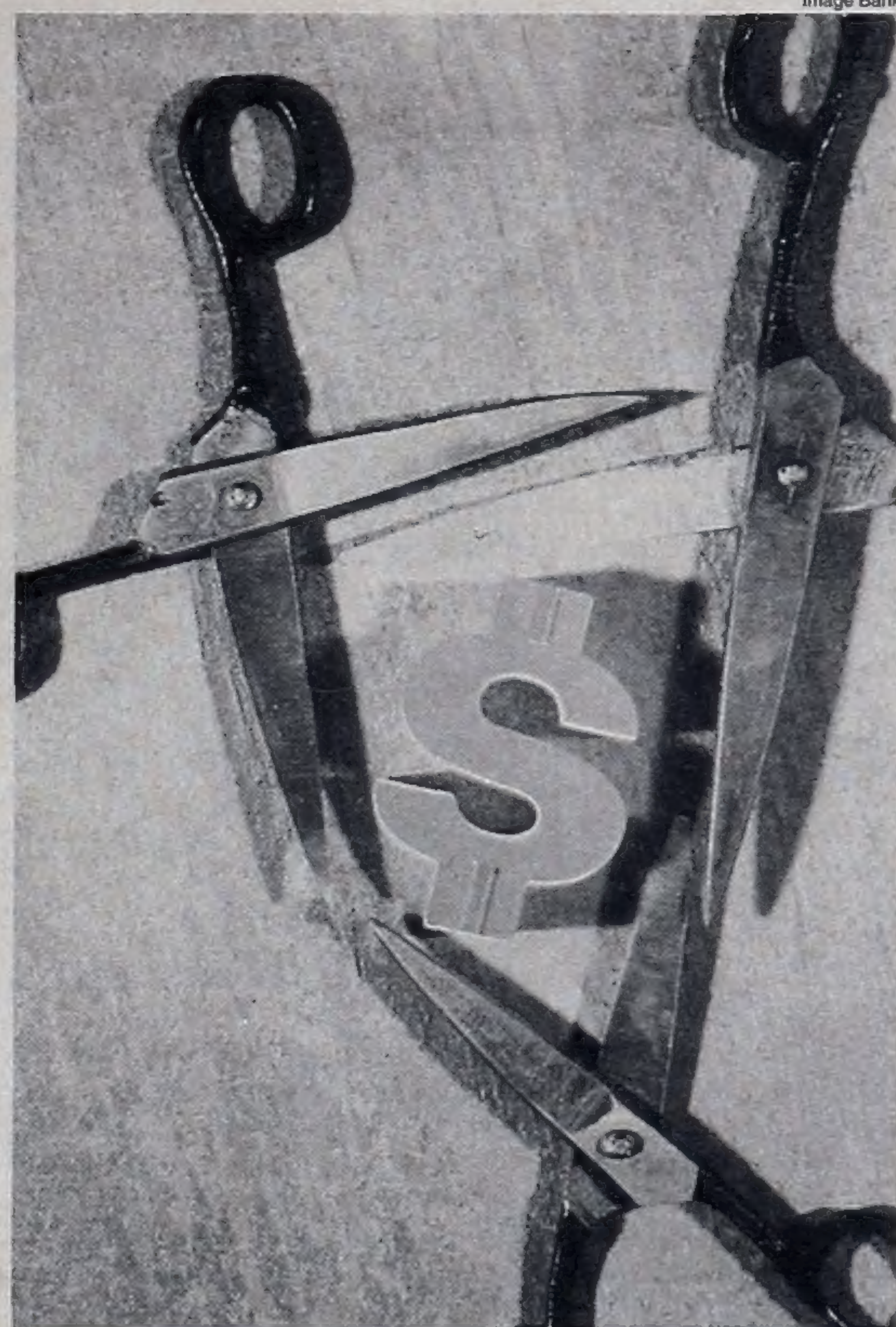
15. Casi el 70 por ciento del incremento de recursos esperados se concentra en Córdoba, ciudad de Buenos Aires y Mendoza.

16. La decisión de concentrar el ajuste sobre las provincias periféricas implica privilegiar un tipo de intervención fiscal donde lo dominante radica en la reducción del gasto más que en el incremento de la recaudación. Cuestión limitada en mayor medida en las provincias periféricas por la situación de crisis productiva que atraviesan las economías regionales y potenciada por la ausencia de estrategias conjuntas en materia tributaria (o de regímenes de incentivos) entre la Nación y las provincias que permitan gravar la actividad de grupos económicos que operan a escala provincial, pero que tienen una lógica de carácter trasnacional.

17. Doce de las trece provincias que concentran el mayor peso del ajuste tienen una elevada proporción de sus recursos coparticipados afectados por el endeudamiento (ver cuadro).

18. La provincia de Neuquén constituye una excepción, ya que pese a no tener un endeudamiento significativo y disponer de recursos por regalías, realiza un ajuste importante.

19. Sin embargo, Salta, La Rioja y



El Acuerdo Nación-Provincias sigue una lógica de gobernabilidad con el justicialismo.

Santiago del Estero, todas ellas con elevada carga financiera, realizan escaso ajuste o ninguno.

20. Parece evidente que el carácter que adoptan las transferencias Nación-Provincias reconocen las necesidades electorales del oficialismo en la ciudad de Buenos Aires y se ajustan al peso institucional que exhibe el justicialismo a nivel nacional. Esto explica el incremento en las transferencias nacionales a distritos como provincia de Buenos Aires o Córdoba.

**FMI:** La pauta de ajuste convenida con el FMI para el presente año impone una reducción del déficit de 1489 millones de pesos en las provincias.

Corresponde precisar que se alude al concepto de ajuste como una tendencia que describen los ingresos y egresos de las provincias con el objetivo de arribar a un menor déficit global. No se refiere a otros aspectos que configuran cuadros de ajuste estructural asociados al remate de activos públicos (bancos y empresas). En este aspecto corresponde destacar dos casos bien distintos. Por un lado, el de aquellos procesos de ajuste estructural que son inducidos por el Gobierno nacional sobre jurisdicciones que carecen completamente de autonomía presupuestaria y financiera, y que por tanto dependen de los recursos nacionales. Situación ésta que permite el establecimiento de conditionalidades. Otro caso es el que refiere a provincias que mantienen niveles de autonomía y donde la decisión de encarar estrategias de carac-

ter estructural radica en la opción de política económica que adoptan ciertos gobernadores de cara a posicionarse frente al bloque dominante, abriendo espacios para la realización de nuevas rentas por parte del capital concentrado local y extranjero (por ejemplo, Córdoba). Por último, parece conveniente destacar que el panorama de ajuste plantea condiciones que seguramente acelerarán la conflictividad social, sobre todo en las provincias más postergadas.

## Provincias ajuste

■ Las provincias están inmersas en una profunda crisis.

■ La lógica del ajuste ha redundado en una estructura del gasto que, más allá de los criterios de clientelismo y corrupción, presenta una fuerte rigidez.

■ El reciente Acuerdo Nación-Provincias sigue respetando esa lógica general.

■ Parece evidente que el carácter que adoptan las transferencias Nación-Provincias reconocen las necesidades electorales del oficialismo en la ciudad de Buenos Aires.

■ Y se ajustan al peso institucional que exhibe el justicialismo a nivel nacional.

■ Esto explica el incremento en las transferencias nacionales a distritos como provincia de Buenos Aires o Córdoba.

### CINCO AL HILO

#### EL DESARROLLO DE LAS EMPRESAS DE INTERNET

## "No es una locura especulativa"

MAXIMILIANO FERNÁNDEZ

Director ejecutivo de alternativagratis.com



POR DAVID CUFRE

1 ¿El crecimiento explosivo de empresas que ofrecen servicios por internet tiene razones que lo justifiquen o es una burbuja especulativa?

—Tiene fundamentos sólidos. Lo que ocurre es que aún es una incógnita cuán rápido se va a dar el cambio en la forma de hacer negocios. Cuando se instaló el primer shopping, nadie sabía si tendría éxito y al cabo de diez años se comprobó que sí. Hoy está pasando algo parecido con las empresas vinculadas con internet, salvo que los tiempos son más acelerados. La gente va a empezar a comprar por Internet, no se sabe cuándo, pero hay un nuevo vehículo de contacto con los clientes, de venta y de distribución. Seguro que este cambio generará una nueva cadena comercial y nuevos líderes. Las empresas consolidadas están apostando en compañías de internet porque se quieren anotar primero en la carrera de la nueva economía. No es una locura especulativa sino que hay fuertes fundamentos para esta explosión.

2 ¿Hay señales de reactivación económica o la recesión continúa?

—No hay un entusiasmo expansivo. Creo que todos

están muy expectantes, esperando señales claras de recuperación. Yo no supuse que habría una salida rápida de la recesión. Creo que el Gobierno ha actuado del modo correcto. Me parece que ahora vendrá la etapa de la reactivación, pero se irá dando de manera gradual a lo largo del año.

3 ¿Hay expectativas ciertas de caída de las tasas de interés?

—No creo que ocurra en el corto plazo. Lo que hace falta es credibilidad y expansión. Tengo la esperanza de que eso ocurra, pero no creo que se dé en lo inmediato. Si los vehículos de crédito nacionales fueran dinámicos y a tasas razonables, empresas como las que operan en internet no tendrían que entregar su mayoría accionaria a fondos de inversión para conseguir financiamiento.

4 ¿El paquete impositivo traba la recuperación de la economía?

—Imagino que traba la expansión del consumo, pero no es la única fuerza que influye para que eso pase. La tasa de desocupación y la incertidumbre por la situación económica también lo traban. La reforma tributaria seguro que no ayudó a la expansión, pero el fisco tiene que recaudar.

5 ¿Seguirá el éxodo de empresas argentinas a Brasil?

—En Internet y en telecomunicaciones es un proceso evidente. En Internet no es que las empresas se vayan a Brasil sino que allá se generan mejores condiciones para el desarrollo de proyectos. El Gobierno tiene que dar un mayor apoyo.

# dores y perdedores

os Aires, Córdoba y Santa Fe, dominadas  
e Buenos Aires, gobernada por la Alianza,  
andes y también los que quedaron fuera  
de sus cuentas.

millones en las provincias.

5. En tanto el gasto en personal representa más de la mitad de las erogaciones provinciales y considerando que luego de la transferencia de los servicios sociales todo recorte de gasto suele expresarse, en muchas ocasiones, en reducciones salariales o nuevos despidos. En lo relativo al incremento de los recursos propios, esta posibilidad aparece limitada por la situación de crisis productiva que viven varias economías regionales.

6. El monto de endeudamiento total de las provincias asciende a \$ 20.041,5 millones. En términos globales, el pago de los servicios de dicha deuda compromete el 29,8 por ciento de los de recursos coparticipables.

7. El cierre fiscal de 1999 exhibe un

**Deuda:** Doce de las trece provincias que más ajustan tienen una elevada proporción de sus recursos coparticipados afectados por el endeudamiento.

déficit acumulado en 19 jurisdicciones de \$ 3079,7 millones. Los cinco distritos restantes muestran un cierre superavitario. Cuatro de ellos estaban políticamente alineados con el gobierno de Menem (San Luis, La Pampa, Santiago del Estero y La Rioja). El quinto muestra un cierre superavitario como resultado de condiciones expresas de autonomía presupuestaria (ciudad de Buenos Aires).

8. De las 24 provincias, hay 17 que participan del proceso de ajuste correspondiente al 2000. Mientras el promedio nacional del ajuste implicaba una magnitud equivalente al 8,6 por ciento de los recursos propios, las provincias que se detallan a continua-

ción exhiben casos donde la magnitud del ajuste previsto oscila en porcentajes que van del 34 al 387 por ciento respecto del total de recursos propios. Estas son: Formosa, Corrientes, Tierra del Fuego, Catamarca, Chubut, Neuquén, Chaco, Jujuy, Mendoza, Tucumán, Río Negro y Misiones (ver cuadros).

9. Hay cuatro casos donde la magnitud del ajuste es inferior al promedio nacional: Santa Fe, Entre Ríos, Córdoba y Salta.

10. Mientras la provincia de Buenos Aires representa el 40,5 por ciento del déficit global de 1999, su aporte en materia de ajuste durante el 2000 es nulo. Más aún, el déficit de dicha provincia se expande durante este año.

11. Córdoba y Santa Fe, que representan más del 10 por ciento del déficit global, ajustan por debajo del promedio nacional.

12. Hay siete casos que durante el 2000 observarían una situación de holgura fiscal. Provincia de Buenos Aires, San Juan, La Pampa y La Rioja expanden su déficit. Ciudad de Buenos Aires, Santiago del Estero y San Luis reducen su superávit.

13. En un contexto de reducción de las transferencias a las provincias, ciudad de Buenos Aires, provincia de Buenos Aires y Córdoba muestran un incremento de casi \$ 60 millones en los recursos que reciben de la Nación.

14. De las 17 provincias que se presentan como sujetos a ajuste, en 13 de ellas predomina la estrategia de reducción del gasto. Las excepciones son Mendoza, Misiones, Córdoba y Santa Cruz.

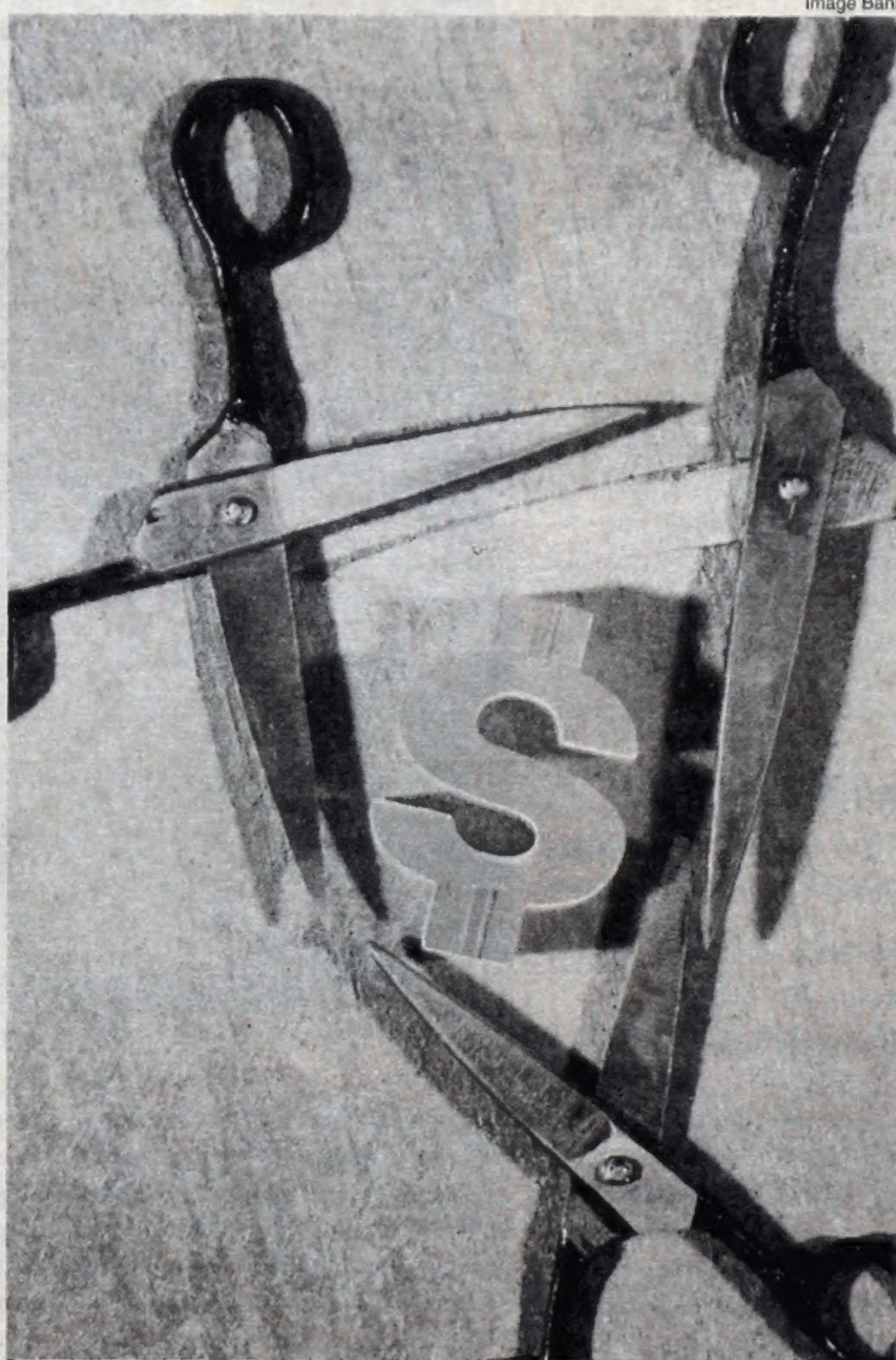
15. Casi el 70 por ciento del incremento de recursos esperados se concentra en Córdoba, ciudad de Buenos Aires y Mendoza.

16. La decisión de concentrar el ajuste sobre las provincias periféricas implica privilegiar un tipo de intervención fiscal donde lo dominante radica en la reducción del gasto más que en el incremento de la recaudación. Cuestión limitada en mayor medida en las provincias periféricas por la situación de crisis productiva que atraviesan las economías regionales y potenciada por la ausencia de estrategias conjuntas en materia tributaria (o de regímenes de incentivos) entre la Nación y las provincias que permitan gravar la actividad de grupos económicos que operan a escala provincial, pero que tienen una lógica de carácter trasnacional.

17. Doce de las trece provincias que concentran el mayor peso del ajuste tienen una elevada proporción de sus recursos coparticipados afectados por el endeudamiento (ver cuadro).

18. La provincia de Neuquén constituye una excepción, ya que pese a no tener un endeudamiento significativo y disponer de recursos por regalías, realiza un ajuste importante.

19. Sin embargo, Salta, La Rioja y



El Acuerdo Nación-Provincias sigue una lógica de gobernabilidad con el justicialismo.

Santiago del Estero, todas ellas con elevada carga financiera, realizan escaso ajuste o ninguno.

20. Parece evidente que el carácter que adoptan las transferencias Nación-Provincias reconocen las necesidades electorales del oficialismo en la ciudad de Buenos Aires y se ajustan al peso institucional que exhibe el justicialismo a nivel nacional. Esto explica el incremento en las transferencias nacionales a distritos como provincia de Buenos Aires o Córdoba.

**FMI:** La pauta de ajuste convenida con el FMI para el presente año impone una reducción del déficit de 1489 millones de pesos en las provincias.

Corresponde precisar que se alude al concepto de ajuste como una tendencia que describen los ingresos y egresos de las provincias con el objetivo de arribar a un menor déficit global. No se refiere a otros aspectos que configuran cuadros de ajuste estructural asociados al remate de activos públicos (bancos y empresas). En este aspecto corresponde destacar dos casos bien distintos. Por un lado, el de aquellos procesos de ajuste estructural que son inducidos por el Gobierno nacional sobre jurisdicciones que carecen completamente de autonomía presupuestaria y financiera, y que por tanto dependen de los recursos nacionales. Situación ésta que permite el establecimiento de condicionalidades. Otro caso es el que refiere a provincias que mantienen niveles de autonomía y donde la decisión de encarar estrategias de carác-

ter estructural radica en la opción de política económica que adoptan ciertos gobernadores de cara a posicionarse frente al bloque dominante, abriendo espacios para la realización de nuevas rentas por parte del capital concentrado local y extranjero (por ejemplo, Córdoba). Por último, parece conveniente destacar que el panorama de ajuste plantea condiciones que seguramente acelerarán la conflictividad social, sobre todo en las provincias más postergadas. □

Image Bank

## Provincias ajuste

■ Las provincias están inmersas en una profunda crisis.

■ La lógica del ajuste ha redundado en una estructura del gasto que, más allá de los criterios de clientelismo y corrupción, presenta una fuerte rigidez.

■ El reciente Acuerdo Nación-Provincias sigue respetando esa lógica general.

■ Parece evidente que el carácter que adoptan las transferencias Nación-Provincias reconocen las necesidades electorales del oficialismo en la ciudad de Buenos Aires.

■ Y se ajustan al peso institucional que exhibe el justicialismo a nivel nacional.

■ Esto explica el incremento en las transferencias nacionales a distritos como provincia de Buenos Aires o Córdoba.

### LA HIPOTECA

Endeudamiento y porcentaje de afectación de los recursos de coparticipación al 31.12.99

PROVINCIA	Total Deuda	% sobre total deuda	% de afect. s/copart.
RÍO NEGRO	1.022,6	5,1	98,8
TUCUMÁN	1.145,7	5,7	92,3
SALTA	649,7	3,2	65,8
FORMOSA	896,6	4,5	62,1
LA RIOJA	475,8	2,4	61,1
CORRIENTES	1.077,0	5,4	60,8
JUJUY	741,8	3,7	57,6
MENDOZA	1.159,2	5,8	52,9
CHUBUT	460,5	2,3	50,3
T. DEL FUEGO	252,4	1,3	49,0
SGO. DEL ESTERO	265,2	1,3	48,6
CATAMARCA	456,3	2,3	46,9
MISIONES	911,8	4,5	39,2
SAN JUAN	576,1	2,9	34,1
SAN LUIS	88,3	0,4	21,3
SANTA FE	1.093,8	5,5	7,5
SANTA CRUZ	265,0	1,3	6,1
NEUQUÉN	582,8	2,9	2,3
LA PAMPA	81,2	0,4	2,0
PCIA. DE BS. AS.	2.214,9	11,1	0,8
CDAD. DE BS. AS.	2.312,9	11,5	0,0
CÓRDOBA	1.230,6	6,1	2,9
CHACO	1.349,0	6,7	33,5
ENTRE RÍOS	732,0	3,7	21,2
<b>TOTAL</b>	<b>20.041,5</b>	<b>100</b>	<b>29,8</b>

Fuente: Elaboración propia en base a información del Ministerio de Economía.

EL ACHIQUE		
PROVINCIA	% ajuste fiscal/recursos	% ajuste fiscal/recursos propios
FORMOSA	16,1	387
CORRIENTES	12,4	127
MENDOZA	12,3	40,4
NEUQUÉN	12,2	63,7
TIERRA DEL FUEGO	11,7	89,4
CHUBUT	9,8	70
RÍO NEGRO	8,1	38
TUCUMÁN	7,4	40,1
CHACO	6,2	53
CATAMARCA	6,2	79,8
JUJUY	5,3	53
MISIONES	4,8	34
SANTA CRUZ	3,2	33,6
PROMEDIO NACIONAL	<b>3,0</b>	<b>8,6</b>
SANTA FE	2,9	8,06
ENTRE RÍOS	1,9	8
CÓRDOBA	1,1	2,9
SALTA	0,2	1,4

Fuente: Elaboración propia en base a información del Ministerio de Economía y Dirección Nac. de Coordinación Fiscal con las Provincias.

# El envidiado triunfo azteca

■ El Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA) se asoció con el mexicano Bancomer con un aporte de 1200 millones de dólares. El BBVA tendrá el control de la mayor entidad financiera mexicana, con un 40 por ciento del capital. De esta manera, el BBVA—controlante del BBV Francés— se convierte en el líder bancario de la región, captando el 9 por ciento de los depósitos totales.

■ Pérez Companc obtuvo una ganancia neta de 338 millones de pesos durante 1999, un monto superior a los 205 millones del '98. No obstante, las ventas cayeron de 1309 a 1273 millones.

■ Molinos ganó 4,4 millones de pesos en el '99, contra 40 millones que había perdido el año anterior. La mejora se debió a la fuerte reestructuración que se dio en la empresa controlada por la familia Pérez Companc. Las ventas cayeron un 24 por ciento de un año a otro.

POR CLAUDIO ZLOTNIK

La Argentina no es México." Hace cinco años, la afirmación sonaba a plegaria en boca de Domingo Cavallo. El por entonces titular de Economía peregrinaba por los centros financieros del mundo intentando convencer a los financistas internacionales de que la convertibilidad gozaba de buena salud. Un lustro después, el escenario cambió. Tras sortear el Tequila y la devaluación, México ingresó al selecto grupo de países que tienen la calificación de *investment grade* (grado de inversión), mientras los funcionarios de la Alianza viajan a Nueva York tratando de convencer a esos mismos inversores extranjeros de que la Argentina va camino a ser como México: un mercado seguro y ren-

**Inversiones:** La llave para lograr captar inversiones de calidad es la nota "grado de inversión" de la que la Argentina está cuatro escalones por debajo.

table para sus inversiones.

La calificación *investment grade* es importante para atraer inversiones extranjeras. De hecho, los inversores institucionales estadounidenses (fondos de pensión y compañías de seguros, por ejemplo) se encuentran inhibidos de invertir en mercados considerados "especulativos", de acuerdo con sus propias normas regulatorias. La llave para lograr captar esas inversiones es la nota "grado de inversión", de la que la Argentina está cuatro escalones por debajo.

México consiguió la calificación que tanto desea la Argentina. Hace cinco años estaba sumergido en la crisis del Tequila luego de devaluar su moneda. Ahora es la plaza preferida.



"¿Qué tiene México que no tenga la Argentina?", se preguntan los operadores.

¿Qué tiene México que no tenga la Argentina? En primer lugar, la asociación comercial con los Estados Unidos. La conformación del NAFTA le permitió a México subirse a la locomotora de la economía estadounidense.

Por otra parte, los inversores internacionales creen que la convertibilidad es el talón de Aquiles de la economía argentina. Pero, además, y de acuerdo con la percepción de las calificadoras de riesgo, la Argentina acumula los siguientes puntos negativos.

■ **Frente externo debilitado.** Al contra-

rio de México, que ha incrementado sus exportaciones en los últimos años, las ventas externas argentinas están estancadas. Mientras la Argentina necesitaría cinco años de exportaciones para pagar su deuda externa, México precisaría uno.

■ **Pago de intereses creciente.** Durante este año, la Argentina debe pagar 12.000 millones de pesos en concepto de servicios de la deuda pública.

■ **Frente fiscal deteriorado.** En el '99, el déficit de las cuentas públicas fue equivalente a 2,5 puntos del PBI, con-

tra 1,2 de México. Esta variable podría mejorar este año si se cumple con lo pautado en la Ley de Convertibilidad Fiscal.

Descartada una devaluación, el Gobierno tiene un desafío de fondo: lograr ganar terreno en los mercados internacionales bajando sus costos internos. Con una flexibilidad laboral de hecho, la única manera de hacerlo sería a través de una reducción de las tasas de interés y de los impuestos. La madeja deberán desenredarla Machinea y su equipo. ■

## ACCIONES

	PRECIO (en pesos)		VARIACION (en porcentaje)		
	Viernes 03/03	Viernes 10/03	Semanal	Mensual	Anual
ACINDAR	1.590	1.520	-4.4	-6.2	-5.0
ASTRA	2.660	2.560	-3.8	-5.2	20.2
BANCO RIO	7.100	7.000	-1.4	-1.3	11.5
BANSUD	2.390	2.380	-0.4	-2.1	2.2
SIDERAR	4.230	4.320	2.1	2.6	6.1
SIDERCA	2.280	2.180	-4.4	-5.2	3.8
BANCO FRANCES	8.870	8.160	-8.0	-7.6	3.3
BANCO GALICIA	5.300	5.080	-4.2	-1.2	2.2
INDUPA	0.859	0.880	2.4	-2.4	2.3
IRSA	3.280	3.240	-1.2	-0.6	0.0
MOLINOS	2.220	2.260	1.8	1.4	-8.1
PC HOLDINGS	2.120	1.960	-7.5	-4.9	0.0
PEREZ COMPANC	4.950	5.020	1.4	6.8	-2.0
RENAULT	1.060	0.980	-7.5	-9.3	-10.9
TELEFONICA	4.930	4.580	-7.1	0.7	49.2
TELECOM	8.200	7.310	-10.9	-12.7	8.1
T. DE GAS DEL SUR	1.820	1.720	-5.5	-6.0	-5.2
INDICE Merval	645.290	609.980	-5.5	-3.4	10.8
INDICE GENERAL	21,370.140	21,166.650	-1.0	-1.1	-0.3

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

## TASAS

	VIERNES 03/03		VIERNES 10/03	
	en \$	en u\$s	en \$	en u\$s
	% anual		% anual	
PLAZO FIJO A 30 DIAS	7.7	6.6	7.2	6.2
PLAZO FIJO A 60 DIAS	8.6	6.8	8.1	6.7
CAJA DE AHORRO	2.9	2.8	2.9	2.8
CALL MONEY	7.5	7.0	7.3	6.8

Nota: Todos los valores son promedios de mercado. Fuente: Banco Central.

## ME JUEGO

OMAR CERROTTA

Analista de Cerrotta Bursátil Sociedad de Bolsa

### Perspectivas.

Los inversores están pendientes de lo que sucede en Wall Street. Dentro de diez días, Alan Greenspan, el titular de la Reserva Federal, va a decidir un aumento de la tasa de interés. Si el costo del dinero sube un cuarto de punto porcentual, no habrá problemas en el mercado accionario. Los financistas ya lo tienen descontado. No obstante, no descarto que la tasa aumente medio punto. En este caso, podríamos asistir a una corrección en la Bolsa de Nueva York mucho más fuerte de lo que estamos viendo, aunque creo que finalmente Greenspan seguirá ajustando la tasa en forma gradual.

### Acciones.

Los inversores internacionales se muestran escépticos respecto de las acciones argentinas. En la actualidad, éstos prefieren apostar por los papeles de las empresas tecnológicas que cotizan en Wall Street. Pienso que las acciones locales empezarán a ser atractivas cuando la economía muestre un despegue, mientras tanto los financistas no ven posibilidades de obtener buenas ganancias en la Argentina.

### Títulos públicos.

En un contexto de apatía hacia las acciones argentinas, es destacable el recorrido que vienen teniendo los bonos locales, que ya se encuentran en valores máximos. Esto significa que los inversores confían en la solvencia del Estado y en que el Gobierno cumplirá con las metas pactadas con el Fondo Monetario. Por otra parte, la calificación de "investment grade" otorgada por Moody's a México tendrá un efecto positivo sobre los activos de la región.

### Burbuja.

El rally alcista en el Nasdaq no se apoya sobre bases sólidas. Dentro de un año, cuando los inversores vean que las empresas tecnológicas no obtienen ganancias, los precios se van a desbarrancar.

### Recomendación.

El pequeño inversor puede acceder a los Bontes 05 y 06, que ofrecen rendimientos del 11 por ciento anual. También al bono de la provincia de Buenos Aires, que está garantizado por los fondos de la coparticipación y que rinde un 16 por ciento anual.

## INFLACIÓN

(EN PORCENTAJE)

FEBRERO	-0.2
MARZO	-0.8
ABRIL	-0.1
MAYO	-0.5
JUNIO	0.0
JULIO	0.2
AGOSTO	-0.4
SEPTIEMBRE	-0.2
OCTUBRE	0.0
NOVIEMBRE	-0.3
DICIEMBRE	-0.1
ENERO 2000	0.8
ULTIMOS 12 MESES:	-1.8 %

## DEPOSITOS

SALDOS AL 07/03 -EN MILLONES-

	EN U\$S	EN \$
CUENTA CORRIENTE	660	10.804
CAJA DE AHORRO	5.630	8.328
PLAZO FIJO	40.110	13.109
TOTAL + U\$S	78.641	

Fuente: Banco Central.

## RESERVAS

SALDOS AL 08/03 -EN MILLONES-

	EN U\$S
ORO Y DIVISAS	25.286
TITULOS	1.457
TOTAL RESERVAS BCRA	26.743

Fuente: Banco Central.

## La conquista del espacio



JUAN VILLALONGA  
de  
Telefónica.

POR RAUL DELLATORRE

Como en un tablero de TEG (juego de mesa en la que los participantes tratan de conquistar países a expensas de los demás), las grandes corporaciones se van moviendo en el mundo de los negocios siguiendo su propia estrategia pero sin descuidar los pasos de sus contendientes. En la mano que se juega en estos momentos, los portales de Internet han sido elegidos como el "continente" a conquistar, y hacia allí se han lanzado, con rápidas y sorprendentes movidas, los dos bancos de mayor crecimiento en Latinoamérica en el último lustro: el Bilbao Vizcaya y el Santander.

La corporación de la familia Botín (BSCH) sorprendió al mundo de los negocios al adquirir Patagon.com, un portal dedicado a la actividad financiera que nació en Argentina pero ya había mudado su sede, en plena expansión, a Miami. El inusual precio pagado, 529 millones de dólares, habla por sí solo del tamaño de la apuesta. El objetivo es buscar un liderazgo inmediato en la intermediación de las operaciones financieras y bursátiles que se realizan por Internet.

El grupo vasco (BBVA), con participaciones en casi todas las empresas españolas de servicios que han

conquistado las privatizaciones latinoamericanas, ha realizado un controvertido acuerdo con Telefónica, trazando una alianza estratégica en lo que denominan elípticamente "nuevos negocios". La aprobación del acuerdo todavía está a estudio de la Comisión Europea, pero ya está generando los primeros movimientos. Terra Networks, filial del grupo Telefónica, anunció el viernes la adquisición del portal venezolano "Chévere". Creado en 1996, es uno de los portales de la red más importantes de Venezuela, y se encadena con una serie de adquisiciones hechas en los últimos meses por Terra en Brasil, México, Argentina, Chile, Perú, Guatemala y hasta en Estados Unidos.

Otras operaciones en el espacio virtual se han informado en la semana, como las adquisiciones de la estadounidense PSINet de los proveedores argentinos SSD e InterServer y del brasileño GlobalNet, también conocidas el viernes último. Pero ninguna tiene la trascendencia de las que protagonizan los colosos ibéricos.

En forma explícita, un comunicado de Terra expresa que su nueva compra en tierras de Simón Bolívar "refuerza su posición en América latina como una de las compañías líderes en el mercado de Internet del continente". El mensaje fue leído con atención en el bunker de los Botín, que ya desde antes saben que la compra de Patagon.com no es más que el primer paso de una ambiciosa política de expansión. Como para no dejar dormir en los laureles a sus archirrival vascos asociados a Telefónica. ■

## CRITICAS DEL EX TITULAR DEL SENASA

## "La plata tendrán que ponerla los productores"

Mientras los productores reclaman subsidios, Bernardo Cané opina que a las políticas de promoción las deben bancar los beneficiarios.

POR ALDO GARZON

La situación paradójica del campo en los últimos años, con supercosechas y baja rentabilidad, está inclinando la balanza, otra vez, a favor de políticas de protección para el sector. Antes de Menem, esas políticas, destinadas principalmente a sostener los precios, tenían como contrapartida las retenciones por exportaciones, con las cuales el Estado financiaba parte de sus déficit. Ahora, que tales retenciones no existen, la pregunta es quién protege a quién y con qué plata.

Bernardo Cané, ex titular del Senasa, es de los que creen que, más allá de cualquier cobertura estatal —como la que podría darse a través de algunos subsidios—, la solución debe partir de los propios productores. Para reforzar sus argumentos, recuerda que la eliminación de la aftosa demandó 1000 millones de dólares en siete años, y que ese dinero salió del bolsillo de los ganaderos. "Pero los dirigentes no le dicen la verdad a los productores", acusa.

No hace mucho, a propósito de los aportes necesarios para que funcione un Instituto de Promoción de Carnes, el secretario de Agricultura, Antonio Berhongaray, señaló a Cash que "sacarle un peso por cabeza a un productor que sólo tiene 200 animales, puede significarle no mandar a sus chicos a la escuela". Cané dice que hay que plantear las cosas al revés, a partir del "beneficio futuro que tendría para todos" la promoción de carnes, no sólo en los mercados



Bernardo Cané, ex titular del Senasa.

tor agropecuario y desconfianza de los productores acerca de la transparencia en el manejo de los fondos". Cuestión, esta última, que se podría resolver "mediante un sistema de audiencias públicas" que monitoree la actividad de los dirigentes.

"No hay que renegar de políticas activas, como las que aplican, por ejemplo, Australia o Nueva Zelanda, para defenderse de las condiciones del mercado internacional", aconseja. Además, aclara, "en esos países no se avergüenzan de reconocer que viven básicamente del sector agropecuario, mientras que acá todos quisiéramos tener una gran industria, pero la verdad es que seguimos viviendo del campo".

Cané, quien junto con Felipe Solá fue uno de los principales protagonistas en los cambios producidos en el sector rural en la última década, señaló a Cash que el aporte de los propios productores para establecer fondos de compensación no implica dejar de lado los subsidios, que en este país son casi inexistentes, así como otras protecciones por parte del Estado. Uno de los sistemas más controvertidos es el que beneficia con protección arancelaria al cuero. "Pero se olvidan —dice Cané— que

■ El Banco Provincia estará presente, entre el 16 y el 19 de marzo, en la 9ª edición de **ExpoChacra**, a realizarse en la comuna de Uranga, Santa Fe.

■ La Asociación Argentina de Productores Porcinos anticipó que presentará una denuncia por **dumping** contra las importaciones de cerdos desde Brasil.

■ Salta lidera la producción nacional de **poroto**, concentrando el 80% de la siembra del país. La provincia encabeza también el ranking de exportación.

la industria argentina del cuero es líder a nivel mundial". Los costos de esa protección para el consumidor local y los frigoríficos son objeto, sin embargo, de permanentes denuncias por parte de la Unión de la Industria Cárnica.

Los subsidios, que para Cané "no son mala palabra", han sido un verdadero dolor de cabeza para la Argentina, y no precisamente por los que se aplican aquí, sino en Europa y los Estados Unidos. El ex funcionario, de todos modos, estima que la Argentina tiene cierto margen para enfrentar esa situación y pone como ejemplo la habilidad de los negociadores chilenos con el Mercosur. En algunos casos, opina, es mejor seguir al margen de las disputas entre Estados Unidos y la Unión Europea. "Desde fines de los 80, ellos mantienen una guerra comercial por el uso de anabólicos en el ganado vacuno engordado en feed-lots en los Estados Unidos, pero lo extraño es que esos anabólicos son proporcionados por laboratorios europeos". La Argentina, presionada por ambos bandos, ha llegado a una solución salomónica: a Estados Unidos le vende carne cocida y a Europa le envía cortes frescos sin anabólicos. ■

## TITULOS PUBLICOS



## PRECIO

## VARIACION

(en porcentaje)

Viernes 03/03    Viernes 10/03    Semanal    Mensual    Anual

BOCON I EN PESOS	134.000	133.750	-0.2	1.0	5.0
BOCON I EN DOLARES	130.800	131.250	0.3	0.7	2.3
BOCON II EN PESOS	114.500	114.100	-0.3	0.8	5.6
BOCON II EN DOLARES	129.000	129.200	0.2	0.9	2.8

## BONOS GLOBALES EN DOLARES

SERIE 2017	101.250	101.200	0.0	1.2	2.8
SERIE 2027	94.000	94.000	0.0	1.0	4.8

## BRADY EN DOLARES

DESCUENTO	83.750	84.000	0.3	4.0	6.3
PAR	69.000	69.250	0.4	4.3	4.9
FRB	93.500	93.625	0.1	1.9	2.9

Los precios son por la lámina al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas.

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

**Políticas:** "No hay que renegar de políticas activas, como las que aplican, por ejemplo, Australia o Nueva Zelanda, para defenderse del mercado internacional".

externos, sino también en el interno, donde el consumo cayó un 25 por ciento en los últimos diez años.

Por otra parte, propone algo más general: un Instituto de Promoción de Alimentos, "que haga inteligencia de mercado, se ocupe de establecer normas de calidad y certificación, promueva la venta de los productos y disponga de mecanismos de apoyo a través de precios mínimos o fondos de compensación". Si todavía no existe un instituto semejante (el de Carnes sigue sin definición desde hace más de tres años), es porque, según la opinión de Cané, "hay una crisis de liderazgo en el sec-

## GUIA SOCIEDADES ANONIMAS Y RELACIONES PUBLICAS

¡PERMANENTEMENTE ACTUALIZADA!

chaponick@guirpa.com.ar



4314-9054/6168



Si necesita dinero,  
encuéntrelo muy cerca suyo.

Tte. Gral. Juan D. Perón 332 | Capital Federal



**Banco Municipal de La Plata** EL BANCO DE LA REGION

- 21 sucursales
- Préstamos personales
- Tarjetas de crédito
- Rapicréditos

■ A las tasas más convenientes, con trámites simples e inmediatos.

# E-CASH de lectores

## BANCO MUNDIAL

Ha trascendido que el Ministerio de Economía pilotea un proyecto de ley que establece que las decisiones del Banco Central no pueden ser revisadas por la Justicia, lo cual generó el primer enfrentamiento interno en el gabinete de Fernando de la Rúa. Si bien las principales espadas del arco político se mostraron muy reacias a dejar prosperar la iniciativa, el temor que gana a la sorprendida ciudadanía es que semejante tema termine siendo moneda de cambio de favores políticos y, de un día para el otro, nos desayunemos con que la propuesta ya es ley. Y este temor no es un delirio de persecución. Ocurre que ya el año pasado el Banco Mundial promovía con insistencia tal medida, cuestión muy extraña en razón de que, como todo el mundo sabe, la banca argentina ya se ha concentrado fuertemente en los últimos años, y precisamente en manos extranjeras. ¿Qué impunidad se está pidiendo? ¿Para quién? ¿La economía real se siente tan urgida por este tema como para merecer el interés del Banco Mundial? Sacar del seno del control judicial un área tan crítica como las finanzas no sería más que otro triunfo del establishment financiero internacional para afirmar cada vez más su tutelaje de la riqueza financiera de los esquilados países emergentes. Digámoslo con todas las letras: ¿no quedaría un vacío jurídico que será aprovechado por los más poderosos para que compren sin más obstáculos las voluntades de los funcionarios de turno? Definitivamente, la iniciativa mueve a risa por lo ridícula e inoportuna, pero también mueve a tristeza porque deja traslucir que la ciudadanía sigue estando inerte a la voracidad del capital extranjero, sin que los funcionarios actúen como filtro, sino todo lo contrario: ayudan a promover lo que, a todas luces, no le resulta claro a nadie.

Domingo Quarracino

Para opinar, enviar por carta a Belgrano 671, Capital, por fax al 4334-2330 o por e-mail a [pagina12@milenio3.com.ar](mailto:pagina12@milenio3.com.ar), no más de 25 líneas (1750 caracteres) para su publicación.

## BUENA MONEDA

POR ALFREDO ZAIAT

# Los caraduras

Que los políticos acomoden su discurso a los resultados de las encuestas de opinión, forma parte del inventario de la sociedad; pero que esa estrategia demagógica haya sido incorporada por los economistas del establishment financiero y empresario, es demasiado. No es novedad que un aumento de impuestos provoca el rechazo de la gente y que la recuperación de la economía es mucho más lenta que la prevista, además con el motor de arranque en las exportaciones y no en el consumo. El consecuente malhumor de la clase media por el impacto de Ganancias es comprensible. Pero parece un mal chiste que ahora los *cráneos* de la city sean quienes adviertan sobre el peligro de que se frene la reactivación por las medidas de ortodoxia fiscalista aplicada por José Luis Machinea, política reclamada a gritos por ellos mismos a fines del año pasado. Fueron esos mismos economistas que presentaban la receta milagrosa para sacar a la Argentina de la recesión, que fue comprada con entusiasmo por el equipo de Machinea, que consistía en ingresar a la economía en el círculo virtuoso, disminuyendo el déficit fiscal. La propuesta era bajar el desequilibrio de las cuentas públicas generando un shock de confianza que, a la vez, disminuiría el riesgo país, atraería capitales del exterior y, en consecuencia, mejoraría el nivel de actividad, aumentaría la recaudación y se crearían más empleo. Machinea hizo los deberes de bajar el gasto y subir los impuestos para cerrar la brecha fiscal, pero el círculo virtuoso todavía no empezó a rodar.

"Ya todos saben que vos sos un caradura, caradura...", era una de las líneas de una popular canción de los '70. Y la fuente de inspiración del autor no fueron los gurúes de la city. Estos ni se acuerdan ahora de sus consejos y arremeten contra la reforma del impuesto a la Ganancias que, si bien se quedó a mitad de camino porque no incluyó a la renta financiera, es de lo poco que hizo el equipo económico con una tonalidad de progresismo tributario. Pero cuando les tocan el bolsillo, no hay

teoría o convicción ideológica que valga.

Uno de los principales consultores de empresas les mostraba a sus clientes en diciembre pasado un prolijo cuadro señalando la estrecha correlación entre la baja del riesgo país (la sobretasa que paga la Argentina por la colocación de su deuda) y el crecimiento del producto. Sostenía que esa disminución del riesgo país solamente se conseguiría reduciendo el déficit fiscal. Pero el riesgo país bajó sin precipitar un aumento del nivel de actividad. En lugar de replantear su hipótesis, de pensar que factores han influido para que no comience el prometido círculo virtuoso de la economía o, simplemente, reconocer que se había equivocado en su apreciación, criticó a aque-

Image Bank



llos que proponían esa receta. En su último encuentro con sus clientes, dijo suelto de cuerpo que quienes se comieron el sapo de que la baja del riesgo país iba a provocar la reactivación "no van a saber cómo explicarlo".

Y es verdad: no saben ni él ni sus colegas cómo explicarlo. Entonces, sin admitir que estaban errados en su diagnóstico y acompañando la corriente de malhumor de la gente por la demora en la reactivación, han empezado a criticar al equipo económico por haber hecho lo que ellos decían que había que hacer. Proponen bajar aún más el gasto público como si las erogaciones del Estado no fueran parte de la demanda agregada de la economía; otro dice que hay que bajar los salarios como si viviese en otro país; otro sugiere disminuir los impuestos; y no falta uno que asegure que, en realidad, la baja de la tasa de riesgo país no era lo importante sino la disminución de la tasa de interés para los créditos al sector privado.

Basta, por favor. Se necesita un decreto de necesidad y urgencia que disponga sólo por unas semanas la veda para la opinión de los economistas de la city. En los considerandos se destacaría que tan drástica medida corresponde al deber público del Gobierno nacional de preservar la salud intelectual de la población. ■

# Des economías

POR JULIO NUDLER

Se recibió en la Católica e ingresó al laberinto de una profesión. Militando en una facción del peronismo consiguió un trabajo como contratado en el sector público. Para cobrar los honorarios debió entonces convertirse en autónomo y entregar facturas. Un buen día se le terminó el contrato, logró empleo en una empresa y empezó a cobrar un sueldo. A partir de entonces se olvidó de sus aportes de autónomo, olvido que fue devengándole una deuda sin pausa.

Una mañana se encontró con una intimación de la Administración Federal de Ingresos Públicos, que le reclamaba el pago de casi 15 mil pesos. Puso a un lado la carta, gruesa y cargada con boletas impagas, pensando que ya se ocuparía de aclarar la situación, demostrando que en todo ese tiempo había vivido como dependiente. Unas semanas después le embargaban la cuenta bancaria. La AFIP, con sus prerrogativas de juez administrativo, no necesitó lograr una intimación judicial para obrar. Simplemente le puso un candado a su depósito.

Ahora bien: la cuenta que le embargaron es la misma donde el empleador le deposita el sueldo, no sólo porque le resulte práctico sino porque es obligatorio pagar los salarios a través del cajero automático. De esta manera, los límites a la embargabilidad de los sueldos saltan por los aires, ya que nadie puede distinguir cuánto del saldo de una cuenta proviene de la acreditación del salario, y cuánto de otros depósitos. Dos normas legales entran en colisión, y no aparece manera de resolver la contradicción.

Para Impositiva, respetar ciertos derechos sagrados de la gente, como la intangibilidad salarial, equivaldría a no poder capturar lo que le deben. Su opción, respaldada por una legislación incoherente, es saltar el cerco, aunque sigue eligiendo cuidadosamente cuál. Si en lugar de un simple autónomo se tratara de una gran empresa, ésta invocaría la inseguridad jurídica por la violación de un derecho previo, con lo que el asunto asumiría una dimensión política. ■

## EL BAUL DE MANUEL

POR M. FERNANDEZ LOPEZ

# Mozambique

De pronto, la tierra ya no era dura y no sostenía sus cuerpos, era como agua, pero sin ser transparente, parecía tierra líquida. Y subía, subía, hasta tapar a las crianzas y las chozas. Treparon a los árboles y formaron como nidos, pero no tenían alas y no podían salir de ahí. Una gigantesca libélula de metal se posó justo encima de ellos y dejó caer una liana. Un hombre de piel rosada bajaba y los atrapaba uno a uno, metiéndolos en la panza de la libélula, donde el ruido hacía inútil gritar. Cuando la panza se llenó, la libélula siguió su vuelo, hasta posarse en tierra firme. Se abrió su panza, y huyeron despavoridos, por miedo a ser digeridos por tan colosal insecto. No sabían en qué país estaban, de dónde venían, cuál sería el próximo trastorno de los elementos, por qué la tierra se volvía de pronto líquida. Sabían tanto, o tan poco, como las gallinas y cabras que se les murieron al aparecer la tierra líquida. Eran como los demás seres de la naturaleza. Pero otros, muy lejos de ellos, sabían que esa tierra se llama Mozambique y antes se llamaba Africa Oriental Portuguesa. Hasta el presidente se llama Joaquim. Ellos sí saben que llevan cuatro siglos de colonia, que comenzaron con la busca de

oro y siguieron con el horrendo tráfico de esclavos. Para robar oro o capturar jóvenes y esclavizarlos, mejor que sepan lo menos posible de sí mismos, desde ya, leer o escribir. No estaba errado Hegel cuando ubicaba a Europa en la historia y al Nuevo Mundo en la geografía o naturaleza. Expresaba el "deber ser" conveniente a los imperios. Ningún imperio ha invertido en sus colonias más que lo estrictamente necesario para extraer de ellas los recursos requeridos por su propia economía. Mal cabría esperar que Portugal, o las empresas particulares que permitieron operar en Mozambique, tras cuatro siglos de explotación, hubiera gastado un *reis* en obras de regulación hídrica. Las inundaciones, al fin, exterminaban a los incapaces de trepar a árboles y por ello incapaces de ser esclavos fornidos. Y el mundo no ha cambiado. Hoy a Mozambique la rigen la globalización y las directivas del FMI. Ambos necesitan poblaciones lo más estúpidas e ignorantes posible, carentes de memoria histórica, incapaces de discernir, atentas sólo a los disfraces y sonidos que les inculcan los medios de comunicación. Cuando el tiempo pase, y los recursos se hayan extraído, los pueblos volverán a su estado natural. ■

# Azeredo

Pareto llamó derivaciones a la justificación de acciones cumplidas o propuestas de acciones, destinadas a persuadir a otros del carácter lógico o ético de las mismas, ya por mera repetición, por apelación a la autoridad, invocando valores aceptados, o por simple manipulación verbal. Los economistas han sido maestros en producir derivaciones, sobre todo en épocas de expansión territorial de los países, como la expansión ultramarina europea después del siglo XVI: aventajar a los otros Estados europeos era razón suficiente para invadir y sojuzgar territorios recién descubiertos. Para Portugal su filón era Brasil. Y para ser economista de nota, se debía justificar el saqueo a tal colonia. Fue el caso de José Joaquim da Cunha de Azeredo Coutinho (1742-1821), nacido en Campos (Río de Janeiro) y educado en Portugal. En su *Ensaio economico sobre o commercio de Portugal, e suas colonias* (1794) dice en la Parte II (Sobre los intereses que Portugal puede extraer de sus colonias en las tres partes del mundo), cap. I (Portugal por sus Establecimientos en las tres partes del mundo puede hacer el Comercio más activo y ventajoso de todas las Naciones de la Europa): "Portugal tiene tres suertes de

Establecimientos en las dos Indias y en la costa de Africa. Los de las Indias Orientales, y de la costa de Africa, sólo tienen por objeto el Comercio; y los de América tienen por objeto conjunto el cultivo y el comercio; por ello de todos los Establecimientos de Portugal, el Brasil es el más rico y el que merece más cuidado y atención". Su propuesta ya sugería deforestación y tala masiva, resultado de la pobreza popular y la sed de ganancia del mercader, que hoy la globalización hace realidad: "Uno de los mayores ramos de comercio de las Naciones del Norte es el Comercio libre de sus maderas. Ninguna Nación tiene tantas maderas tan preciosas como nosotros, y principalmente para construcción... El labrador, que se ve en la necesidad de quemar aquella madera para desembarazar la tierra de grandes matorrales, o reducir el cultivo, la venderá por poco más que nada, y aun la regalará, con tal de desembarazar el terreno para cultivar. El pobre, carente de ocupación o que vive sólo de alquilar sus brazos, la conducirá a bordo de las naves; este tráfico aún reducido se irá haciendo de día en día lucrativo, por las grandes utilidades e intereses que el mismo necesariamente debe producir". ■